

Роль Парламенту у  
проведенні  
реформ газового  
сектору та управлінні  
державними  
компаніями

**Ольга Белькова**

Народний депутат України

Заступник голови Комітету з питань ПЕК



Основні  
законодавчі  
ініціативи

**Закон про  
ринок  
природного  
газу**

**Закон про  
НКРЕКП**

**Закон про  
управління  
об'єктами державно  
ї власності\***

**Законопроект #6428**

щодо вдосконалення  
корпоративного управління  
юридичних осіб, акціонером  
(засновником, учасником)  
яких є держава

Зі змінами, внесеними законами:

- «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо управління об'єктами державної та комунальної власності» від 2 червня 2016 року № 1405-VIII;
- «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо спрощення ведення бізнесу та залучення інвестицій емітентами цінних паперів» №2210-VIII

16.11.2017

Роль  
Парламенту у  
реалізації  
реформ



ЗАКОНОТВОРЧА

Затвердження **сформованих Урядом** стратегічних напрямків державної політики



ПАРЛАМЕНТСЬКИЙ КОНТРОЛЬ ТА  
НАГЛЯД



ПРЕДСТАВНИЦЬКА ФУНКЦІЯ **ЩОДО**  
**ПИТАНЬ ВЛАСНОСТІ**

- рішення щодо обрання Партнера ГТС та ПСГ та контроль за діяльністю операторів газотранспортної системи та підземних сховищ

Рекомендації ОЕСР  
щодо реформи  
корпоративного  
управління державних  
компаній

«Модель ОЕСР»\* базується на такому:

- Право власності державними компаніями є відокремленим від регулювання
- Кожне рішення щодо власності повинно прийматись на відповідному рівні



- Формує державну політику у сфері власності
- Координує на урядовому рівні

- Визначає цілі для окремих державних компаній
- Контроль за виконанням

- Затверджує стратегію розвитку
- Контроль за менеджментом

- Керує компанією

\* <https://www.slideshare.net/OECD-DAF/oecd-guidelines-on-corporate-governance-of-stateowned-enterprises?ref=http://www.oecd.org/daf/ca/soemarket.htm>

# Досвід Норвегії

Державні компанії створюються виключно за згодою Парламенту. Зміна часток у власності затверджується Парламентом.

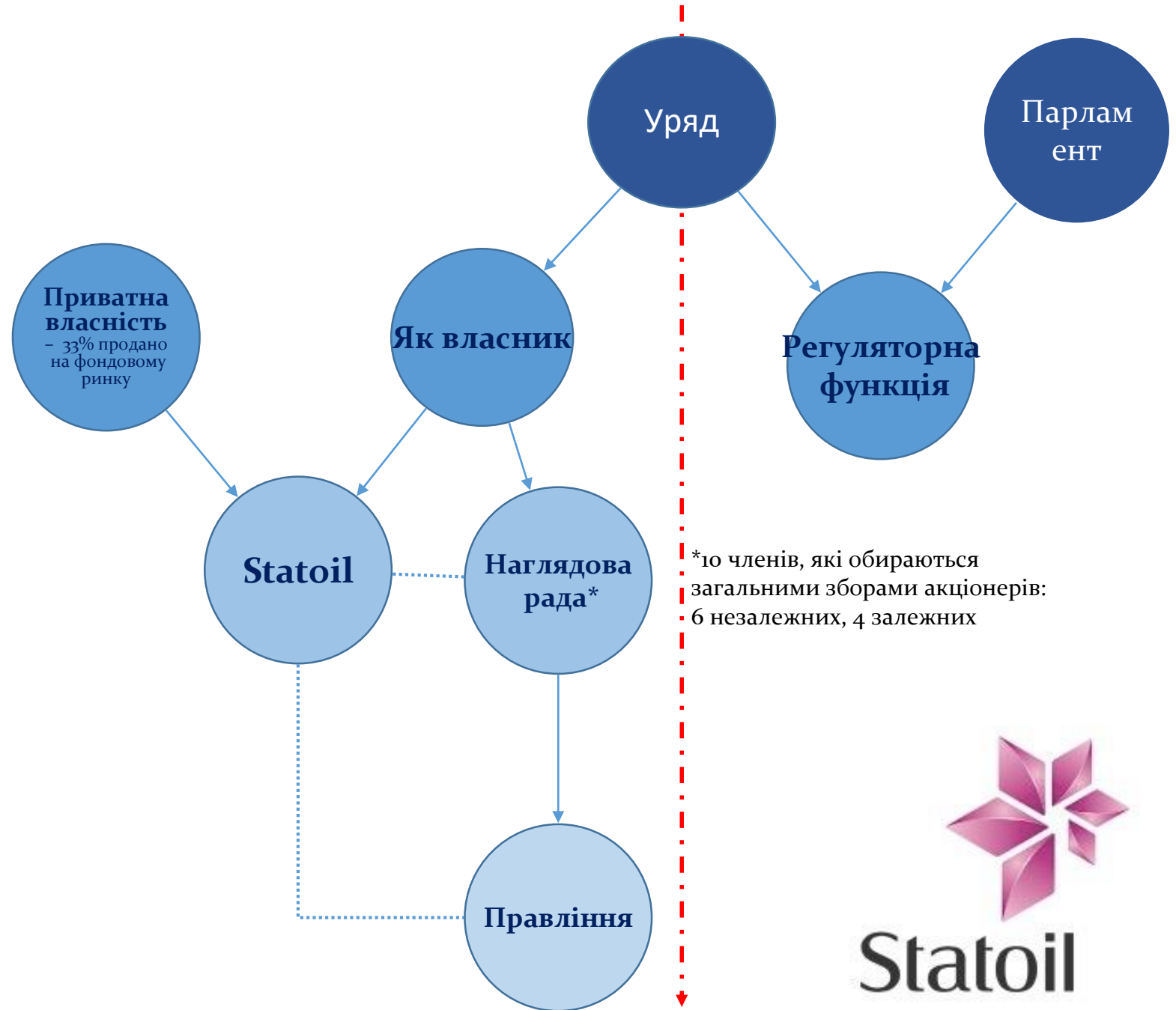
У Держави має бути чітка причина для володіння. “The purpose of state ownership is to attend to the common good. As an owner, the State also expects these companies to take corporate responsibility and to uphold our basic values in an exemplary manner”

Управління власністю ведеться секторальним міністерством

Уряд презентує звіти щодо володіння державними компаніями Парламенту

# Досвід Норвегії

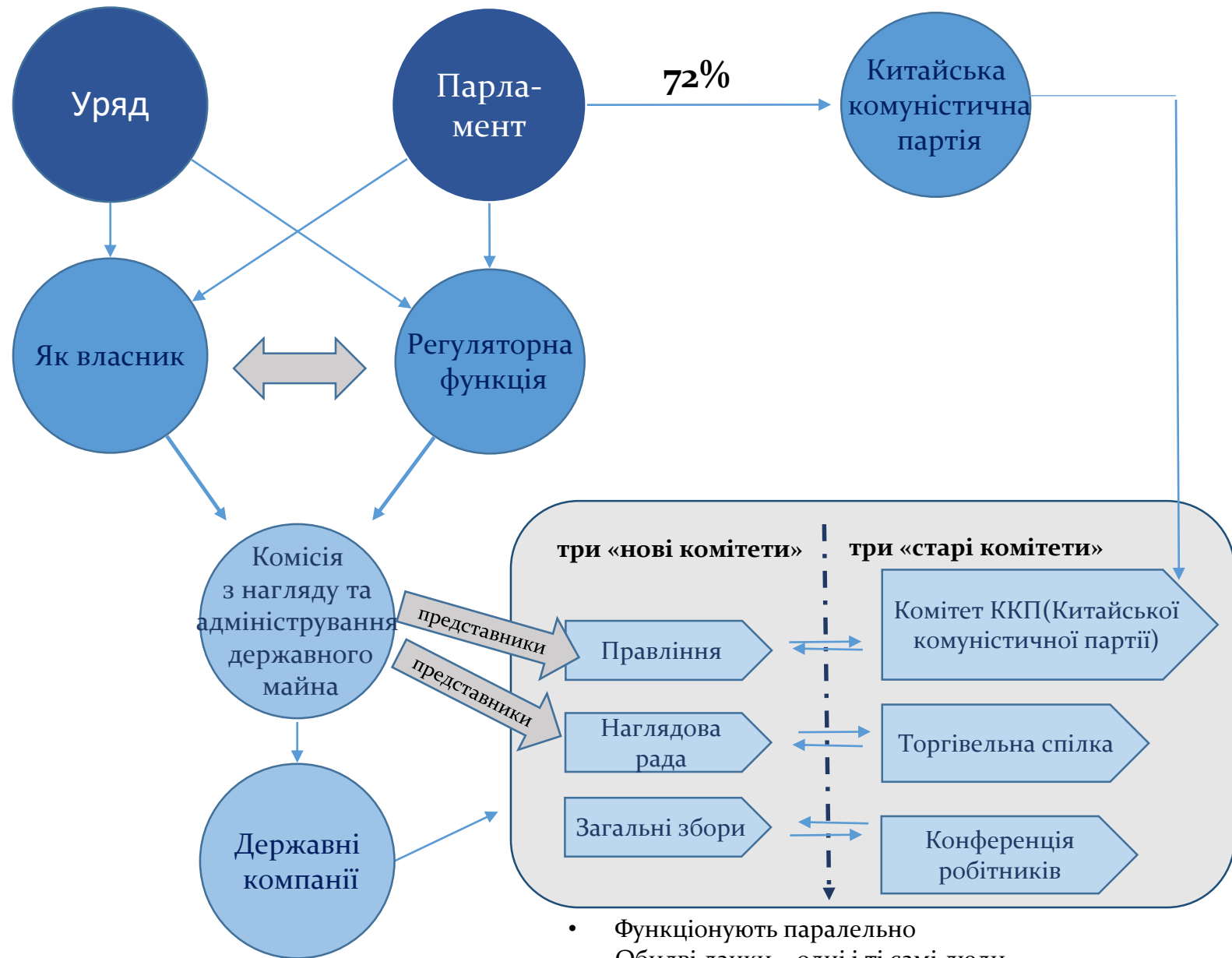
на прикладі Statoil



# • Принципи корпоративного управління дежкомпаніями у Норвегії

- Акціонери мають мати однакові права
- Має бути прозорість у володінні компаніями
- Рішення власника та формальні резолюції мають бути затверджені на щорічних загальних зборах;
- Держава має, разом із іншими власниками, якщо такі є, встановлювати цілі діяльності компанії; Рада (наглядова) є відповідальною за те, щоб ці цілі були досягнуті.
- Структура капіталу має бути відповідною меті власності та передумовам у компанії.
- Рада (Наглядова) має складатися із компетентних, різнопланових за спроможністю прийняття рішень членів та відповідати особливостям кожної компанії.
- Система оплати праці та мотивуючих пакетів має бути направлена на створення вартості компаній і мають бути достатніми для цієї мети.
- Від імені власників, Рада має здійснювати незалежний контроль за менеджментом компанії.
- Рада має мати план своєї власної роботи і має активно працювати над розвитком власних компетенцій. Дії та діяльність Ради має бути оціненою.
- Компанія має бути свідомою своєї власної відповідальності перед суспільством.

# Досвід Китаю



- Функціонують паралельно
- Обидві ланки – одні і ті самі люди
- Секретар Комітету ККП зазвичай є Головою Правління компанії



- Принципи корпоративного управління  
дежкомпаніями у КИТАЇ

Органи управління: поєднання Партиїних комітетів і Ради директорів

Дуальність цілей: поєднання Національних цілей із традиційними  
Комерційними очікуваннями

Складна система Оцінки і Компенсації для Менеджменту (результати  
роботи включають лояльність партійну)

Складні відносини агента та принципала : партійні представники  
слідкують за професійним менеджментом, але не можуть приймати  
ключові рішення.

# Яку модель обрати Україні?





# Рекомендації щодо зміцнення ролі Парламенту

Щорічний звіт КМУ перед ВРУ щодо управління державними активами

Щорічний звіт/прогноз Міненерго профільному комітету щодо безпеки постачання газу / енергетичних ресурсів

Подача (публікація) компаніями звітів для розгляду депутатами - щодо прозорості та підзвітності діяльності державних компаній, в тому числі в рамках ЕІТІ ([законопроект # 6229](#))

Максимально залучити депутатів до процесу пошуку та обрання іноземних партнерів для ГТС та ПСГ

Дякую  
за увагу!

**Ольга Белькова**  
Народний депутат України  
Заступник голови Комітету з питань ПЕК