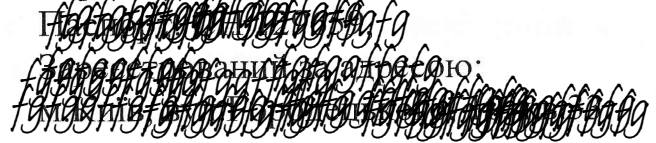


Конкурсна комісія
з добору кандидатів
на посади членів НКРЕКП

Борисенка Андрія Володимировича



Заява

Прошу допустити мене до участі у конкурсі на посаду члену НКРЕКП.

Основним призначенням НКРЕКП є забезпечення балансу інтересів виробників та споживачів енергетичних ресурсів.

На сьогодні діяльність Регулятора зосереджена на вирішенні короткострокових задач. Але рівень цін на енергоносії, як основний предмет регулювання, визначає:

- конкурентоспроможність економіки країни у довгостроковому періоді;
- спроможність енергетичних компаній відновлювати та розбудовувати основні фонди, підвищувати ефективність та якість надання послуг, забезпечувати екологічні стандарти виробництва.

Необхідними умовами для цього є:

- виконання положень 3-го енергетичного пакету, включаючи відділення конкурентних та монопольних видів діяльності;
- забезпечення максимальної конкурентності українських енергетичних ринків та їх інтеграцію до загальноєвропейського ринку;
- дієві ринкові стимули для відновлення енергогенеруючих потужностей, запровадження європейських екологічних стандартів;
- наявність довгострокової концепції розвитку потужностей з транспортування енергоресурсів, при забезпеченні покриття обґрунтованих витрат.

2. Основні завдання діяльності Регулятора:

- ефективне введення в дію Закону України «Про ринок електричної енергії»;
- створення умов для стійкої та ефективної комунікації між Регулятором та учасниками ринку;
- необхідність інтеграції українських енергетичних ринків до загальноєвропейського ринку;
- усунення незбалансованості паливозабезпечення галузі;
- вирішення проблеми зносу основних фондів;
- забезпечення фінансово-економічної стабільності підприємств галузі;
- необхідність розвитку альтернативних джерел енергії та досягнення екологічних стандартів ЄС при використанні традиційного палива;



- необхідність забезпечення високої якості енергозабезпечення;
- досягнення високих моральних та професійних стандартів поведінки Регулятора.

3. Шляхи вирішення:

3.1. Першочерговим завданням для НКРЕКП на найближчі роки є імплементація закону України «Про ринок електричної енергії».

- окремі прогалини у законодавстві та затримки з формуванням підзаконних актів призвели до ініціатив з боку енергокомпаній щодо продовження термінів введення закону у дію. Одночасно лунає критика з боку Європейського енергетичного співтовариства, щодо невиконання Україною зобов'язань з анбандлінгу;

- вже сьогодні зрозуміло, що із введенням у дію нового закону «Про ринок електричної енергії», перед галуззю **можуть постати значні проблеми:**

- небезпека значного зростання цін на електроенергію;
- відсутність обігових коштів для роботи постачальників універсальних послуг;
- необхідність забезпечення для Укренерго дієздатних важелів підтримання надійності роботи енергосистеми.

Необхідно:

- скоординувати процес доопрацювання закону «Про ринок електричної енергії», завершити розробку та затвердити підзаконні акти, включаючи: кодекси, нормативну базу для ринків, що створюються, тощо;

- послідовно зменшувати обсяги перехресного субсидіювання;

- Регулятор повинен очолити та спрямувати процеси інтеграції енергетичних ринків України до загальноєвропейського ринку та приєднання електроенергетики України до ENTSO-E. Одночасно необхідно здійснити підготовку до відокремленої роботи від Росії та Білорусі;

- для недопущення необґрунтованого зростання цін на електроенергію для споживачів провести поглиблений аналіз прогностичних цін на ринках електроенергії та додаткових послуг після введення в дію «нового ринку», визначити достатність закладених у законі механізмів контролю та за необхідності розробити додаткові механізми;

- оцінити достатність передбачених новим Законом ринкових стимулів для розвитку енергогенеруючих потужностей з урахуванням європейських екологічних стандартів, за участю Укренерго розробити механізм довгострокового забезпечення надійності енергосистеми;

- сприяти створенню україномовної бази нормативно-правових документів офіційних органів ЄС, ENTSO-E, тощо, що регулюють роботу системного оператора та енергоринку.

3.2. Покращення процесу підготовки та прийняття рішень:

Недоліки у обґрунтуванні рішень та прогнозуванні їх впливу на роботу підприємств галузі та споживачів, а також недостатнє інформування

громадськості призводять до того, що прогресивні та теоретично правильні дії викликають протести громадськості, відкладаються або скасовуються. Як приклад можна навести:

- проблеми із введенням в дію стимулюючого тарифоутворення та абонплати;
- багаторічні спроби ввести в дію прийнятний механізм визначення плати за приєднання;
- формування вартості електроенергії ТЕС на основі маржинальних витрат на вугілля.

Необхідно:

- організувати детальне обговорення проектів рішень із залученням експертів енергетичної галузі, міжнародних організацій, громадських організацій, профспілок, тощо;
- організувати моніторинг наслідків та ефективності прийнятих рішень з їх корекцією за необхідності;
- залучати наукові та спеціалізовані галузеві організації для моделювання наслідків управлінських рішень та моніторингу ринку;
- ввести довгостроковий план роботи комісії, що забезпечить стабільні та передбачувані умови роботи, як для енергокомпаній, так і для споживачів та дозволить виділити необхідний час для ґрунтовного опрацювання рішень;
- з урахуванням руху України до європейських структур – ширше використовувати західних найкращих практик та існуючого перевіреного інструментарію для розвитку та вдосконалення українського ринку.

3.3. Створення довгострокової системи розвитку потужностей з передачі:

- введення довгострокової системи планування діяльності та розвитку енергетичного сектору відповідно до прийнятої у ENTSO-E практики (Guideline for Cost Benefit Analysis);
- введення в дію механізмів довгострокового регулювання, що забезпечує обґрунтовану рентабельність інвестиції у комплексі із застосуванням методів порівняльного аналізу ефективності та прив'язкою до виконання показників якості енергозабезпечення;
- розробка та запровадження методики визначення плати за приєднання, що з одного боку покриває мінімально необхідні витрати мережевої компанії, а з іншої – дозволяє споживачу легко проаналізувати обґрунтованість витрат.

3.4. Підвищення прозорості діяльності.

На сьогодні, споживачі енергетичних ресурсів є вкрай слабо поінформованими про структуру тарифів на електроенергію, тепло та газ. Споживач не відчуває обґрунтованості витрат, які він несе. Тому будь-які критичні зауваження у пресі, часто непрофесійні, знаходять широкий відгук у суспільних настроях.



Необхідно:

- організувати роз'яснювальну роботу в ЗМІ та через сайт Регулятора з метою проведення доступного та детального пояснення механізмів роботи галузей, що регулюються, та обґрунтування тарифів на енергоносії для всього спектру споживачів, розширити перелік відкритих даних з їх публікацією на сайті;
- покращити висвітлення діяльності з моніторингу ринків та перевірки діяльності регульованих компаній для підтвердження недопущення сплати споживачами зайвих коштів;
- запровадити інформаційні системи автоматизованого збирання та обробки інформації пов'язаної з регулюванням.

3.5. Кадрове підсилення Регулятора.**Особисті конкурентні переваги:**

- **Освіта, науковий ступінь:**
 - вища освіта: **інженер-теплоенергетик**, друга вища освіта: **економіст**;
 - пройшов навчання за програмами: **Загальний менеджмент** (Richard Ivey School of Business); **Стратегічний менеджмент** (TACIS). **Енергетичний аудит** (НТУУ «КПІ»); **Англійська мова - B2** (the University of Cambridge), тощо;
- **Стаж роботи на керівних посадах енергокомпаніях та Мінпаливенерго - 16 років:**
 - енергогенеруюча компанія (Західенерго) - директор з економіки;
 - Міністерство палива та енергетики – начальник управління економічної політики;
 - системний оператор (Укренерго) - Заступник директора з перспективного розвитку та міжнародних зв'язків;
 - енергопостачальна компанія (Запоріжжяобленерго) – генеральний директор.
- **Наукова та викладацька діяльність:**
 - науковий ступінь, вчене звання: **д.т.н., с.н.с.**;
 - **професор, завідувач кафедри** теплоенергетичного факультету НТУУ «КПІ».
- **Досвід роботи з МФО, урядовими та енергетичними установами ЄС:**
 - експерт British Power International (UK) у рамках проекту TACIS;
 - викладання лекцій «Економіка енергетики» в Університеті прикладних наук Вищої технічної школи Середнього Гессену (Німеччина);
 - координація проекту модернізації Бурштинської ТЕС та підписання угоди з USTE щодо готовності Бурштинської ТЕС до роботи в «Острові»;
 - участь у переговорах з Європейським енергетичним співтовариством, ЄБРР, системними операторами країн ЄС з реформування енергоринку, інвестицій, інтеграції до ENTSO-E.

Працюючи на керівних посадах в енергогенеруючій компанії, обленерго та системному операторі набув **практичного досвіду та знань специфічних проблем** технологічного, експлуатаційного характеру властивих електроенергетичній галузі. Маю досвід ліквідації наслідків **стихійного лиха** та роботи в умовах **системних обмежень**. Продемонстрував здатність керувати великими трудовими колективами, стійкість до стресу, командний стиль роботи.

Поглибленого розуміння процесів теплозабезпечення мені надали розробка та викладання курсу «Комбіноване виробництво енергії» в НТУУ «Київський політехнічний інститут».

Отримав практичний **досвід фінансового менеджменту**, набутий в енергетичних компаніях, та у міжнародних проектах, а також **досвід впровадження та роботи з інформаційними та ERP системами**.

Робота в Міністерстві палива та енергетики та наукова робота з моделювання процесів функціонування та розвитку електроенергетичної галузі України дозволили отримати комплексне розуміння механізмів та взаємозв'язків, які визначають роботу галузі.

Значного досвіду мені додало спілкування та безпосередня взаємодія зі споживачами електроенергії: від побутових споживачів до найпотужніших металургійних комбінатів.

Під час роботи у енергогенеруючій компанії та обленерго мав можливість безпосередньо ознайомитись з особливостями роботи підприємств вугільної та газової промисловості, а також підприємств, що здійснюють тепло та водопостачання споживачів.

Вважаю, що набутий практичний досвід та теоретичні знання дозволять мені продемонструвати високу ефективність у державному регулюванні, моніторингу та контролю за діяльністю суб'єктів господарювання **у сфері електроенергетики та теплопостачання**.

Досвід роботи у регульованих та конкурентних секторах електроенергетики, а також участь у доопрацюванні проекту Закону України «Про ринок електричної енергії» та Кодексів систем передачі та розподілу електроенергії дозволять мені також внести значний вклад **у сфері функціонування ринку електричної енергії**.

Маючи досвід безпосередньої роботи з міжнародними фінансовими організаціями, іноземними енергетичними компаніями та науковими установами я можу суттєво покращити взаєморозуміння та ефективність співробітництва у процесі **інтеграції ринків електричної енергії, природного газу України з ринками європейських держав**.



Борисенко А.В.

05.02.2018.