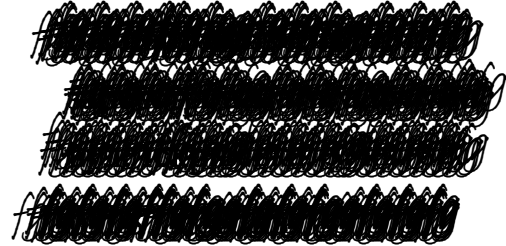


Конкурсна комісія  
з добору кандидатів  
на посади членів НКРЕКП

Письменної Уляни Євгенівни,



**Заява (мотиваційний лист)**

Прошу допустити мене до участі у конкурсі на посаду члену НКРЕКП.

Прийняття «інституціональної франшизи» у вигляді європейських правил взаємодії на енергетичному ринку надало чіткої спрямованості та часового виміру енергетичним реформам. Наразі відбувається поступовий відхід від політики, базованої на принципах патерналізму та різноманітних моделях субсидування. Одними з найбільш політично складних, утім одночасно актуальних, стали законодавчі та інституційні зміни щодо формування нової моделі функціонування ринків електроенергії та природного газу і приведення тарифів на енергетичні ресурси (електроенергію, природний газ та послуги тепlopостачання) до економічно обґрунтованого рівня. І тому зараз роль Національного регулятора у сфері енергетики актуалізується двоєдино: як інституційна (впровадження змін та управління їхнім темпом) і як регуляторна (забезпечення балансу інтересів усіх учасників енергетичних ринків, а особливо у площині «виробник-споживач»).

Реформи енергетичного сектора, до останнього часу об'єктивно обмежені незацікавленістю основних учасників енергоринку і нерозумінням широким загалом суспільства необхідності таких змін, на сьогодні стають можливими – внаслідок реакції на соціально-економічну ситуацію в країні, необхідності виконання міжнародних зобов'язань та формування нових суб'єктів стратегічної ініціативи. Реалізація цього вікна можливостей потребує формування розуміння, наскільки прийняття «інституціональної франшизи» є ефективним для формування цільової моделі як енергетичної галузі, так і економіки загалом, оскільки саме зовнішні проєкції енергетики (економічна, екологічна, соціальна) мають формувати



потенціал, напрями та обмеження нової енергетичної політики. Важливо, щоб опрацювання проблемних питань інституційного середовища ринків містило оцінку стратегічних наслідків імплементації реформ, а формальне впровадження нових механізмів та нових ринкових інституцій мало наслідком якісні зміни на енергетичних ринках.

В останній час в енергетичній сфері України намітились критичні точки, інтенсивне проходження яких здатне підняти енергетичний сектор України на новий якісний рівень, а саму країну – на потужного гравця європейського енергетичного простору. Це, насамперед, упровадження РДД і БР в енергетичному ринку, єдиного з ЄС ринку природного газу, виконання технічних та організаційних вимог для інтеграції ОЕС України з ENTSO-E, залучення крупних гравців європейського енергетичного ринку для інвестиційної, транзитної, торгової (створення енергобірж і хабів) участі в енергетичних ринках України, становлення і розвиток вітчизняного енергомашинобудування, розвиток ринку енергоефективних технологій і послуг та навіть їхній експорт. І навпаки, пригальмовування цих процесів призведе до втрати стратегічних можливостей, консервації нинішнього стану та зростаючої залежності від зовнішніх постачань енергоресурсів.

Національний регулятор має бути тією інституцією, що узгоджує стратегічні виклики і зобов'язання в енергетичній сфері із тактичними цілями, потребами та фактичними можливостями енергетичного комплексу, запроваджуючи регуляторні механізми і ринкові правила для довготермінового розвитку конкурентоспроможності, ефективності, прозорості та безпеки енергетичних ринків і для раннього попередження потенційних «фіаско ринку». Так, наприклад, упровадження міжнародних екологічних стандартів енергогенеруючими компаніями, досягнення цілей щодо частки ВДЕ в енергобалансі, анбандлінг, запровадження нових систем тарифоутворення, виконання вимог Паризької кліматичної угоди та інші значимі цілі, досягнення яких формує обличчя України як члена Європейського енергетичного співтовариства, мають узгоджуватися з нагальними проблемами енергетичної безпеки. А це: оперативна і балансова надійність роботи ОЕС, у т.ч. забезпечення належного обсягу готових до роботи маневрених потужностей для регулювання добового графіку навантаження ОЕС, достатність енергетичних резервів, паритет між видами енергогенерації та паритет у паливовикористанні, обмеженість платоспроможного попиту споживачів енергоресурсів, мультиплікативних ефект впливу цін на енергоресурси в економіці. А також «фіаско ринку», або неповна спроможність ринкових механізмів спрямувати інвестиційні ресурси для розвитку певних видів енергетичних

потужностей, що необхідні для посилення рівня надійності і безпеки енергопостачання.

З огляду на це, основними завданнями Національного регулятора на сьогодні вбачаються наступні:

- Побудова ефективних нормативно-правових механізмів введення в дію Закону України «Про ринок електричної енергії», «Про ринок природного газу» з метою створення ліквідних, конкурентних та лібералізованих ринків електричної енергії та природного газу для інтеграції в єдиний європейський енергетичний ринок.
- Створення механізмів забезпечення безпеки інвестувань в об'єкти енергетичної інфраструктури, механізмів залучення інвестицій та стимулюючого тарифоутворення для інтенсивного оновлення і розвитку енергетичної інфраструктури на основі ресурсоефективних та екологічно безпечних енерготехнологій.
- Інтенсифікація виконання зобов'язань перед Європейським енергетичним співтовариством, особливо в частині приведення рівнів викидів ТЕС у відповідність до Директиви 2010/75/ЄС та модернізації електростанцій і передаючих мереж для забезпечення технічних вимог ENTSO-E щодо якості первинного і вторинного регулювання частоти і потужності в енергосистемі з метою якнайшвидшої інтеграції ОЕС України з ENTSO-E.
- Співпраця з європейськими регуляторами для солідарного вирішення кризових ситуацій у площині «споживання-постачання», запровадження механізмів раннього попередження.
- Створення передумов для збалансованого з ОЕС розвитку відновлювальних джерел енергії, збільшення їхньої присутності в енергосистемі шляхом стимулювання розвитку систем електроакумулювання, розвитку систем управління попитом, інфраструктури для упорядкованого зарядження електромобілів тощо.
- Формування довгострокового бачення розвитку енергетичних ринків, базуючись на різних економічних, технологічних сценаріях розвитку шляхом інтегрованої співпраці з ЦОВВ, громадськими організаціями і науковими інституціями.
- Надбання у суспільстві довіри та репутації прозорого, справедливого і незаангажованого регулятора в енергетиці.
- Збереження та нарощення кадрового потенціалу фахівців в енергетиці при будь-яких змінах/ротаціях керівних посадових осіб.

## **Особисті переваги:**

### Освіта:

Дві вищі освіти у сфері управління: одна – інженерно-економічного спрямування в технічному виші, друга – державне управління.

Навчання і стажування за програмою управління Шведського інституту у Державній агенції з інновацій Швеції.

Англійська мова: Cambridge First Certificate in English, рівень B2.

### Наукова і викладацька діяльність:

Кандидат економічних наук, докторант.

Участь і керівництво науковими проектами: більше 15 міжнародних і українських проектів.

Підготувала і видала інформаційно-аналітичний довідник «Енергетична безпека, енергоефективність та енерготехнології: досвід Швеції», яку розповсюдила серед мерів українських міст.

Автор більше 30 наукових праць.

Автор монографії «Ринки електричної і теплової енергії України: структура, ціноутворення та регулювання» (2008 р.)

Співавтор монографії «Економічний механізм реалізації політики енергоефективності України» (2010 р.)

Співавтор Національної доповіді про стан та перспективи державної політики енергоефективності України (2009 р.)

Викладач та розробник курсу «Енергетичні ринки», який сприяє підготовці інженерів-енергетиків, що розуміються на суті і принципах роботи енергокомпаній в умовах повномасштабного конкурентного ринку, вміють аналізувати світові тенденції в енергетиці та енергетичній безпеці.

### Досвід роботи

Стаж державної служби – більше 5 років. IV ранг державного службовця.

Стаж роботи у сфері енергетики – більше 5 років, у т.ч. на керівних посадах – більше 2 років. Сфера повноважень торкалася широкого кола галузей ПЕК: енергогенерації, енергопостачання, вуглевидобутку, ядерно-паливного циклу, енергоефективності, комунального теплопостачання.

Науково-педагогічний стаж – 14 років.

Досвід постійного системного аналізу енергетичної сфери протягом багатьох років, критичне мислення. Досвід написання проектів методик, проектів нормативно-правових актів, організації виконання завдань, проведення нарад, взаємодії з ЦОВВ, НГО та компаніями.

Етичні та моральні якості, репутація, незаангажованість.

Вважаю, що набуті теоретичні знання та практичний досвід будуть підставою для ефективної реалізації мною завдань, які постають під час реалізації державного управління у сфері енергетики.

